Programme d'Excellence en Gouvernance des Conseils d'Administration

Agenda provisoire du programme 2027*

**Susceptible d'être modifié*

IMD / Global Board Center

In partnership with

SBI SWISS BOARD INSTITUTE

Module 1

AGENDA

DIRECTEUR DU PROGRAMME
Didier Cossin

FACULTE IMD
Didier Cossin
Cyril Bouquet
Arnaud Chevallier

FACULTE SBI+
Gilbert Probst
Marie-Noëlle Zen-Ruffinen

INTERVENANTS
Manuel Leuthold
Nicolas Staempfli
Sandra Lathion-Zweifel

Jeudi (14 janvier, 2027)	
08:30 – 09:15	**Introduction** Didier Cossin, Gilbert Probst
Pause (15 minutes)	
09:30 – 10:30	**Pourquoi la Gouvernance?** Succès et échecs à travers le monde Didier Cossin
Pause (15 minutes)	
10:45 – 12:30	**Conseils d'administration performants:** maîtriser les quatre piliers de l'efficacité Didier Cossin
Photo de groupe et déjeuner	
13:30 – 15:15	**Gouverner, surveiller et prévenir:** le cadre juridique et les missions fondamentales du conseil d'administration Marie-Noëlle Zen-Ruffinen, Sandra Lathion-Zweifel
Pause (15 minutes)	
15:30 – 16:15	**Interactions entre le conseil d'administration et la direction:** trouver le bon équilibre entre stimulation et soutien Didier Cossin
16:15 – 17:00	**Le rôle du conseil d'administration dans la stratégie** Didier Cossin
17:00 – 18:00	**Expériences de la collaboration et guidance entre présidence, conseil d'administration et direction**
Dîner d'ouverture	

Vendredi (15 janvier, 2027)	
08:30 – 09:00	**Points forts et enseignements tirés** Didier Cossin, Marie-Noëlle Zen-Ruffinen
09:00 - 09:30	**Risques:** missions clés du conseil d'administration Didier Cossin
Break (15 minutes)	
09:45 – 11:15	**Le rôle du conseil d'administration dans la promotion et supervision de l'innovation** Cyril Bouquet
Break (15 minutes)	
11:30 – 12:30	**Conseils et Expériences** Manuel Leuthold
Déjeuner	
13:30 – 14:30	**Améliorer votre prise de décision en posant de meilleures questions** Arnaud Chevallier
14:30 – 15:15	**CA d'entreprises familiales** Nicolas Staempfli
Pause (15 minutes)	
15:30 – 16:30	**Dynamiques interpersonnelles au sein du conseil d'administration** Didier Cossin
16:30 – 17:00	**Conclusions et synthèse** Didier Cossin

In partnership with

IMD / Global Board Center

SBI SWISS BOARD INSTITUTE

© IMD 2026 Dot not distribute without permission

Module 2

AGENDA

DIRECTEUR DU PROGRAMME
Didier Cossin

FACULTE IMD
Didier Cossin
Estelle Métayer

FACULTE SBI+
Gilbert Probst
Marie-Noëlle Zen-Ruffinen

INTERVENANTS
Christina Pamberg
Monique Bourquin

Vendredi (5 mars, 2027)
08:30 – 09:00 **Introduction** Didier Cossin, Gilbert Probst
Pause
09:15 – 10:15 **Gestion de crise: le rôle du conseil d'administration** Didier Cossin
10:15– 11:15 **Évaluation des performances du conseil d'administration et de la direction** Christina Pamberg
Pause
11:30-12:30 **Fonctionnement du CA dans des entreprises de différents taille et caractère** Monique Bourquin
Déjeuner
13:30 – 14:30 **Le rôle du conseil d'administration face aux parties prenantes** Didier Cossin
Pause
14:45-16:15 **Digitalisation, AI et Ethique:** le rôle du conseil d'administration Estelle Métayer
16:15 – 17:00 **Conclusions et clôture du programme** Didier Cossin, Gilbert Probst, Marie-Noëlle Zen-Ruffinen
Apéritif de clôture

In partnership with

IMD / Global Board Center

SBI SWISS BOARD INSTITUTE

© IMD 2026 Dot not distribute without permission

Professeurs & intervenants*

Didier Cossin
Professeur titulaire en gouvernance et finance, fondateur du Global Board Center de l'IMD

Marie-Nöelle Zen-Ruffinen
Avocate, professeure à l'Université de Genève, vice-présidente du Swiss Board Institute, membre des conseils d'administration du Groupe Helvetia Baloise et de Implenia et vice-présidente du Conseil d'administration de Banco Santander International

Arnaud Chevallier
Professeur de stratégie à l'IMD

Gilbert Probst
Président du Swiss Board Institute, membre des Conseils d'administration de AMRITEX bioscience et ellen agriscience, professeur honoraire à l'Université de Genève

Estelle Metayer
Présidente du comité des investissements privés Audemars Piguet. Membre du conseil d'administration, membre du comité d'audit, Martur Fompak, Membre du conseil consultatif, THAP, Membre du conseil consultatif, investissements, Norea Capital.

Cyril Bouquet
Professeur de stratégie et d'innovation à l'IMD

**Autres intervenants à confirmer*

© IMD 2026 Dot not distribute without permission

In partnership with

Professeurs & intervenants*

Manuel Leuthold
Président des Conseils d'administration de Compenswiss et de la Banque Cantonale de Genève

Nicolas Staempfli
Membre du Conseil d'administration de Staempfli SA, membre du Conseil d'administration du Family Business Network

Sandra Lathion-Zweifel
Membre des Conseils d'administration de Swisscom et de Raiffeisen Suisse

Christina Pamberg
Présidente du conseil d'administration de la Banque Cantonale du Jura, membre des conseils d'administration de Gurit Holding AG, Alcyon Holding et Mirabaud Asset Management.

Monique Bourquin
Présidente de Promarca(association des Articles de marque en Suisse), Vice-présidente de Swisscom, membre du conseil d'administration de Lindt & Sprüngli, Rivella, Kambly, Kündiget de la fondation Swisscontact. (Ex-membre du conseil d'administration de Emmi, Straumann et Weleda).

**Autres intervenants à confirmer*

© IMD 2026 Dot not distribute without permission

IMD / Global Board Center

In partnership with SBI SWISS BOARD INSTITUTE

Bénéfices clés

- **Ancrer le “Pourquoi la gouvernance” :** comprendre, à partir de réussites et d’échecs réels, ce qui différencie une bonne gouvernance d’une gouvernance à risque, et comment l’appliquer à votre contexte.
- **Maîtriser les 4 piliers d’un conseil efficace :** people, informations, structures & processus, culture de conseil — avec des outils pour diagnostiquer et améliorer la performance de votre CA.
- **Optimiser la relation CA–CEO/direction :** instaurer le juste équilibre entre soutien et challenge, cadrer les attentes, et les espaces de discussion qui créent de la valeur.
- **Sécuriser le cadre juridique & compliance :** mettre à jour vos pratiques face aux responsabilités fiduciaires et aux risques de non-conformité.
- **Intégrer digitalisation, IA & éthique :** évaluer les opportunités/risques de l’IA, poser un cadre éthique, et gouverner la data et la cybersécurité au niveau du conseil.
- **Renforcer l’engagement parties prenantes :** cartographier l’écosystème, anticiper les attentes, structurer le dialogue pour créer de la confiance et réduire les risques réputationnels.
- **Décider mieux :** apprendre à poser les “bonnes questions” qui clarifient les hypothèses, dévoilent les angles morts et améliorent la qualité des décisions.

© IMD 2026 Dot not distribute without permission

In partnership with

IMD / Global Board Center

SBI SWISS BOARD INSTITUTE

Bénéfices clés

- **Clarifier le rôle du CA :** distinguer rôle stratégique, surveillance des risques, nomination/rémunération et culture — et éviter la dérive
- **Gérer les crises au sein du conseil :** mécanismes de détection précoce, protocoles de gestion de crise, retours d'expérience et débriefings structurés.
- **Comprendre le rôle du CA dans la stratégie et la résilience**, à la lumière des perturbations causées par la géopolitique, IA générative, chaînes d'approvisionnement — avec des cadres de décision adaptés au board.
- **Développer la résilience du CA :** gestion des conflits, préparation et simulation de crises pour augmenter la robustesse collective.
- **Bénéficier des regards d'intervenant·e·s invité·e·s :** accès à des pairs et experts de haut niveau, études de cas exclusives et retours terrain actionnables.

Résultat : vous repartez avec des grilles de lecture, check-lists, questions puissantes et plans d'action concrets pour élever l'efficacité de votre conseil.

© IMD 2026 Dot not distribute without permission

In partnership with

IMD / Global Board Center

SBI SWISS BOARD INSTITUTE

Pour plus d’informations

www.imd.org/egca

IMD / Global Board Center

In partnership with

SBI SWISS BOARD INSTITUTE