
Programme d'Excellence en Gouvernance des Conseils d'Administration

Agenda provisoire du programme 2027*

**Susceptible d'être modifié*

IMD / Global Board
Center

In partnership with

 **SBI** SWISS
BOARD
INSTITUTE

Module 1

AGENDA

DIRECTEUR DU PROGRAMME
Didier Cossin

FACULTÉ IMD
Didier Cossin
Cyril Bouquet
Arnaud Chevallier

FACULTÉ SBI+
Gilbert Probst
Marie-Noëlle Zen-Ruffinen

INTERVENANTS
Manuel Leuthold
Nicolas Staempfli
Sandra Lathion-Zweifel

Jeudi (14 janvier 2027)		Vendredi (15 janvier 2027)	
08:30 – 09:15	Introduction Didier Cossin, Gilbert Probst	08:30 – 09:00	Points forts et enseignements tirés Didier Cossin, Marie-Noëlle Zen-Ruffinen
	Pause (15 minutes)	09:00 – 09:30	Risques : missions clés du conseil d'administration Didier Cossin
09:30 – 10:30	Pourquoi la gouvernance ? Succès et échecs à travers le monde Didier Cossin	09:30 – 11:15	Le rôle du conseil d'administration dans la promotion et supervision de l'innovation Cyril Bouquet
	Pause (15 minutes)		Pause (15 minutes)
10:45 – 12:30	Conseils d'administration performants : maîtriser les quatre piliers de l'efficacité Didier Cossin	11:30 – 12:30	Conseils et expériences Manuel Leuthold
	Photo de groupe et déjeuner		Déjeuner
13:30 – 15:15	Gouverner, surveiller et prévenir : le cadre juridique et les missions fondamentales du conseil d'administration Marie-Noëlle Zen-Ruffinen, Sandra Lathion-Zweifel	13:30 – 14:30	Améliorer votre prise de décision en posant de meilleures questions Arnaud Chevallier
	Pause (15 minutes)	14:30 – 15:15	CA d'entreprises familiales Nicolas Staempfli
15:30 – 16:15	Interactions entre le conseil d'administration et la direction : trouver le bon équilibre entre stimulation et soutien Didier Cossin		Pause (15 minutes)
16:15 – 17:00	Le rôle du conseil d'administration dans la stratégie Didier Cossin	15:30 – 16:30	Dynamiques interpersonnelles au sein du conseil d'administration Didier Cossin
17:00 – 18:00	Expériences de la collaboration et guidance entre présidence, conseil d'administration et direction	16:30 – 17:00	Conclusions et synthèse Didier Cossin
	Dîner d'ouverture		

Module 2

AGENDA

DIRECTEUR DU PROGRAMME

Didier Cossin

FACULTÉ IMD

Didier Cossin
Estelle Métayer

FACULTÉ SBI+

Gilbert Probst
Marie-Noëlle Zen-Ruffinen

INTERVENANTS

Christina Pamberg
Monique Bourquin

Vendredi (5 mars 2027)		
08:30 – 09:00	Introduction	Didier Cossin, Gilbert Probst
	Pause	
09:15 – 10:15	Gestion de crise : le rôle du conseil d'administration	Didier Cossin
10:15 – 11:15	Évaluation des performances du conseil d'administration et de la direction	Christina Pamberg
	Pause	
11:30 – 12:30	Fonctionnement du CA dans des entreprises de taille et caractère différents	Monique Bourquin
	Déjeuner	
13:30 – 14:30	Le rôle du conseil d'administration face aux parties prenantes	Didier Cossin
	Pause	
14:45 – 16:15	Digitalisation, IA et éthique : le rôle du conseil d'administration	Estelle Métayer
16:15 – 17:00	Conclusions et clôture du programme	Didier Cossin, Gilbert Probst, Marie-Noëlle Zen-Ruffinen
Apéritif de clôture		

Professeurs & intervenants



Didier Cossin

Professeur titulaire en gouvernance et finance, fondateur du Global Board Center de l'IMD



Gilbert Probst

Président du Swiss Board Institute, membre des conseils d'administration de AMRITEX bioscience et ellen agriscience, professeur honoraire à l'Université de Genève



Marie-Noëlle Zen-Ruffinen

Avocate, professeure à l'Université de Genève, vice-présidente du Swiss Board Institute, membre des conseils d'administration du Groupe Helvetia Baloise et de Implenia et vice-présidente du Conseil d'administration de Banco Santander International



Estelle Métayer

Présidente du comité des investissements privés d'Audemars Piguet. Membre du conseil d'administration et du comité d'audit de Martur Fompak ; membre des conseils consultatifs de THAP et de Norea Capital (investissements).



Arnaud Chevallier

Professeur de stratégie à l'IMD



Cyril Bouquet

Professeur de stratégie et d'innovation à l'IMD

Professeurs & intervenants*



Manuel Leuthold

Président des Conseils d'administration de Compenswiss et de la Banque Cantonale de Genève



Christina Pamberg

Présidente du conseil d'administration de la Banque Cantonale du Jura ; membre des conseils d'administration de Constellium SE, Gurit Holding AG, Alcyon Holding et Mirabaud Asset Management.



Nicolas Staempfli

Membre des Conseils d'administration de Staempfli SA et du Family Business Network



Monique Bourquin

Présidente de Promarca (association des Articles de marque en Suisse), Vice-présidente de Swisscom, membre du conseil d'administration de Lindt & Sprüngli, Rivella, Kambly, Kündig et de la fondation Swisscontact. (Ex-membre du conseil d'administration de Emmi, Straumann et Weleda).



Sandra Lathion-Zweifel

Membre des Conseils d'administration de Swisscom et de Raiffeisen Suisse

**Autres intervenants à confirmer*

Bénéfices clés

- ✓ **Ancrer le « pourquoi de la gouvernance »** : comprendre, à partir de réussites et d'échecs réels, ce qui différencie une bonne gouvernance d'une gouvernance à risque, et comment l'appliquer à votre contexte.
- ✓ **Maîtriser les quatre piliers d'un conseil efficace** : personnes, information, structures et processus, culture du conseil — avec des outils pour diagnostiquer et améliorer la performance de votre CA.
- ✓ **Optimiser la relation CA-direction générale** : instaurer le juste équilibre entre soutien et challenge, cadrer les attentes, et les espaces de discussion qui créent de la valeur.
- ✓ **Sécuriser le cadre juridique et la conformité** : mettre à jour vos pratiques face aux responsabilités fiduciaires et aux risques de non-conformité.
- ✓ **Intégrer la digitalisation, l'IA et l'éthique** : évaluer les opportunités/risques de l'IA, poser un cadre éthique, et gouverner la data et la cybersécurité au niveau du conseil.
- ✓ **Renforcer l'engagement des parties prenantes** : cartographier l'écosystème, anticiper les attentes, structurer le dialogue pour créer de la confiance et réduire les risques réputationnels.
- ✓ **Mieux décider** : apprendre à poser les “bonnes questions” qui clarifient les hypothèses, dévoilent les angles morts et améliorent la qualité des décisions.

Bénéfices clés

- ✓ **Clarifier le rôle du CA** : distinguer rôle stratégique, surveillance des risques, nomination/rémunération et culture — et éviter la dérive
- ✓ **Gérer les crises au sein du conseil** : mécanismes de détection précoce, protocoles de gestion de crise, retours d'expérience et débriefings structurés.
- ✓ **Comprendre le rôle du CA dans la stratégie et la résilience**, à la lumière des perturbations causées par la géopolitique, l'IA générative et les chaînes d'approvisionnement — avec des cadres de décision adaptés au conseil.
- ✓ **Développer la résilience du CA** : gestion des conflits, préparation et simulation de crises pour augmenter la robustesse collective.
- ✓ **Bénéficier des regards d'intervenant·e·s invité·e·s** : accès à des pairs et experts de haut niveau, études de cas exclusives et retours d'expérience exploitables.

Résultat : vous repartez avec des grilles de lecture, listes de contrôle, questions puissantes et plans d'action concrets pour élever l'efficacité de votre conseil.

Pour plus d'informations

www.imd.org/egca

IMD / Global Board
Center

In partnership with

 **SBI** SWISS
BOARD
INSTITUTE