

Programme d'Excellence en Gouvernance des Conseils d'Administration

Agenda du Programme 2026

IMD / Global Board
Center

In partnership with

 **SBI** SWISS
BOARD
INSTITUTE

Module 1

AGENDA

DIRECTEUR DU PROGRAMME
Didier Cossin

FACULTE IMD
Didier Cossin
Cyril Bouquet
Arnaud Chevallier

FACULTE SBI+
Gilbert Probst
Marie-Noëlle Zen-Ruffinen

INTERVENANTS
Laure Burrus
Sandra Lathion-Zweifel
Manuel Leuthold
Monika Ribar

Jeudi (15 janvier, 2026)		Vendredi (16 janvier, 2026)	
08:30 – 09:15	Introduction Didier Cossin, Gilbert Probst	08:30 – 09:00	Points forts et enseignements tirés Didier Cossin, Marie-Noëlle Zen-Ruffinen
Pause (15 minutes)		Pause (15 minutes)	
09:30 – 10:30	Pourquoi la Gouvernance? Succès et échecs à travers le monde Didier Cossin	09:15 - 09:30	Risques et stratégie: missions clés du conseil d'administration Didier Cossin
Pause (15 minutes)		09:30 – 11:15	Le rôle du conseil d'administration dans la promotion et supervision de l'innovation Cyril Bouquet
10:45 – 12:45	Conseils d'administration performants: maîtriser les quatre piliers de l'efficacité Didier Cossin	Break (15 minutes)	
Photo de groupe et déjeuner		11:30 – 12:30	Conseils et Expériences Manuel Leuthold
13:30 – 15:15		Déjeuner	
Gouverner, surveiller et prévenir: le cadre juridique et les missions fondamentales du conseil d'administration Marie-Noëlle Zen-Ruffinen, Sandra Lathion-Zweifel		13:30 – 14:30	Améliorer votre prise de décision en posant de meilleures questions Arnaud Chevallier
Pause (15 minutes)		14:30 – 15:15	CA d'entreprises familiales Laure Burrus
15:30 – 17:00	Interactions entre le conseil d'administration et la direction : trouver le bon équilibre entre stimulation et soutien Didier Cossin	Pause (15 minutes)	
17:00 – 18:00	Expériences de la collaboration et guidance entre présidence, conseil d'administration et direction Monika Ribar	15:30 – 16:30	Dynamiques interpersonnelles au sein du conseil d'administration Didier Cossin
Dîner d'ouverture		16:30 – 17:00	Conclusions et synthèse Didier Cossin
		In partnership with	

Module 2

AGENDA

DIRECTEUR DU PROGRAMME
Didier Cossin

FACULTE IMD
Didier Cossin
Didier Bonnet

FACULTE SBI+
Gilbert Probst
Marie-Noëlle Zen-Ruffinen

INTERVENANTS
Marie-Gabrielle Ineichen Fleisch
Inès Pöschel

Mardi (21 avril, 2026)	
08:30 – 09:00	Introduction Didier Cossin, Gilbert Probst
Pause (15 minutes)	
09:15 – 10:15	Gestion de crise: le rôle du conseil d'administration Didier Cossin, Gilbert Probst
10:15– 11:15	Évaluation des performances du conseil d'administration et de la direction Inès Pöschel
Pause (15 minutes)	
11:30-12:30	Fonctionnement du CA dans des entreprises de différents taille et caractère Marie-Gabrielle Ineichen Fleisch
Déjeuner	
13:30 – 15:15	Digitalisation, AI et Ethique: le rôle du conseil d'administration Didier Bonnet
Pause (15 minutes)	
17:00– 18:00	Le rôle du conseil d'administration face aux parties prenantes Didier Cossin
16:30 – 17:00	Conclusions et clôture du programme Didier Cossin, Gilbert Probst, Marie-Noëlle Zen-Ruffinen
Apéritif de clôture	

Professeurs & intervenants



Didier Cossin

Professeur titulaire en gouvernance et finance, fondateur et directeur du Global Board Center de l'IMD



Gilbert Probst

Président du Swiss Board Institute, membre des Conseils d'administration de AMRITEX bioscience et ellen agriscience, professeur honoraire à l'Université de Genève



Marie-Nöelle Zen-Ruffinen

Avocate, professeure à l'Université de Genève, vice-présidente du Swiss Board Institute, membre des Conseils d'administration du Groupe Baloise et de Implenla et vice-présidente du Conseil d'administration de Banco Santander International



Didier Bonnet

Professeur de stratégie et transformation digitale à l'IMD



Arnaud Chevallier

Professeur de stratégie à l'IMD



Cyril Bouquet

Professeur de stratégie et d'innovation à l'IMD

Professeurs & intervenants



Marie-Gabrielle Ineichen-Fleisch

Vice-présidente du Conseil d'administration de Nestlé et membre des Conseils d'administration de Kibag Holding, La Mobilère, Pfister Holding et BVZ Holding



Monika Ribar

Présidente du Conseil d'administration des CFF, membre de conseils d'administration



Manuel Leuthold

Président des Conseils d'administration de Compenswiss et de la Banque Cantonale de Genève



Inès Pöschel

Avocate, membre des Conseils d'administration de Alcon, Belimo, Reichle & De-Massari, dormakaba et de la Banque cantonale des Grisons



Sandra Lathion-Zweifel

Membre des Conseils d'administration de Swisscom et de Raiffeisen Suisse



Laure Burrus

Membre du Conseil d'administration de Omnia Holding, membre du Conseil de fondation de la Fondation Apprentis d'Auteuil International (FAAI)

Bénéfices clés

- ✓✓ **Ancrer le “Pourquoi la gouvernance”** : comprendre, à partir de réussites et d’échecs réels, ce qui différencie une bonne gouvernance d’une gouvernance à risque, et comment l’appliquer à votre contexte.
- ✓✓ **Maîtriser les 4 piliers d’un conseil efficace** : people, informations, structures & processus, culture de conseil — avec des outils pour diagnostiquer et améliorer la performance de votre CA.
- ✓✓ **Optimiser la relation CA–CEO/direction** : instaurer le juste équilibre entre soutien et challenge, cadrer les attentes, et les espaces de discussion qui créent de la valeur.
- ✓✓ **Sécuriser le cadre juridique & compliance** : mettre à jour vos pratiques face aux responsabilités fiduciaires et aux risques de non-conformité.
- ✓✓ **Intégrer digitalisation, IA & éthique** : évaluer les opportunités/risques de l’IA, poser un cadre éthique, et gouverner la data et la cybersécurité au niveau du conseil.
- ✓✓ **Renforcer l’engagement parties prenantes** : cartographier l’écosystème, anticiper les attentes, structurer le dialogue pour créer de la confiance et réduire les risques réputationnels.
- ✓✓ **Décider mieux** : apprendre à poser les “bonnes questions” qui clarifient les hypothèses, dévoilent les angles morts et améliorent la qualité des décisions.

Bénéfices clés

- ✓✓ **Clarifier le rôle du CA :** distinguer rôle stratégique, surveillance des risques, nomination/rémunération et culture — et éviter la dérive
- ✓✓ **Gérer les crises au sein du conseil :** mécanismes de détection précoce, protocoles de gestion de crise, retours d'expérience et débriefings structurés.
- ✓✓ **Comprendre le rôle du CA dans la stratégie et la résilience,** à la lumière des perturbations causées par la géopolitique, IA générative, chaînes d'approvisionnement — avec des cadres de décision adaptés au board.
- ✓✓ **Développer la résilience du CA :** gestion des conflits, préparation et simulation de crises pour augmenter la robustesse collective.
- ✓✓ **Bénéficier des regards d'intervenant·e·s invité·e·s :** accès à des pairs et experts de haut niveau, études de cas exclusives et retours terrain actionnables.

Résultat : vous repartez avec des grilles de lecture, check-lists, questions puissantes et plans d'action concrets pour élever l'efficacité de votre conseil.

Pour plus d'informations

www.imd.org/egca

IMD / Global Board
Center

In partnership with

 **SBI** SWISS
BOARD
INSTITUTE