

Programme d'Excellence en Gouvernance des Conseils d'Administration

Agenda du Programme 2026

Bénéfices clés

- **Ancrer le “Pourquoi la gouvernance”** : comprendre, à partir de réussites et d’échecs réels, ce qui différencie une bonne gouvernance d’une gouvernance à risque, et comment l’appliquer à votre contexte.
- **Maîtriser les 4 piliers d’un conseil efficace** : people, informations, structures & processus, culture de conseil — avec des outils pour diagnostiquer et améliorer la performance de votre CA.
- **Optimiser la relation CA–CEO/direction** : instaurer le juste équilibre entre soutien et challenge, cadrer les attentes, et les espaces de discussion qui créent de la valeur.
- **Sécuriser le cadre juridique & compliance** : mettre à jour vos pratiques face aux responsabilités fiduciaires et aux risques de non-conformité.
- **Intégrer digitalisation, IA & éthique** : évaluer les opportunités/risques de l’IA, poser un cadre éthique, et gouverner la data et la cybersécurité au niveau du conseil.
- **Renforcer l’engagement parties prenantes** : cartographier l’écosystème, anticiper les attentes, structurer le dialogue pour créer de la confiance et réduire les risques réputationnels.
- **Décider mieux** : apprendre à poser les “bonnes questions” qui clarifient les hypothèses, dévoilent les angles morts et améliorent la qualité des décisions.

Bénéfices clés

- **Clarifier le rôle du CA** : distinguer rôle stratégique, surveillance des risques, nomination/rémunération et culture — et éviter la dérive
- **Gérer les crises au sein du conseil** : mécanismes de détection précoce, protocoles de gestion de crise, retours d'expérience et débriefings structurés.
- **Comprendre le rôle du CA dans la stratégie et la résilience**, à la lumière des perturbations causées par la géopolitique, l'IA générative, chaînes d'approvisionnement — avec des cadres de décision adaptés au board.
- **Développer la résilience du CA** : gestion des conflits, préparation et simulation de crises pour augmenter la robustesse collective.
- **Bénéficier des regards d'intervenant·e·s invité·e·s** : accès à des pairs et experts de haut niveau, études de cas exclusives et retours terrain actionnables.

Résultat : vous repartez avec des grilles de lecture, check-lists, questions puissantes et plans d'action concrets pour élever l'efficacité de votre conseil.

MODULE 1

AGENDA*

DIRECTEUR DE PROGRAMME
Didier Cossin

FACULTE IMD
Didier Cossin
Arnaud Chevallier

FACULTY SWISS BOARD INSTITUTE
Gilbert Probst
Marie-Noëlle Zen-Ruffinen
Monika Ribar

*agenda provisoire sous réserve de modification

Jeudi (15 janvier, 2026)	
08:30 – 09:15	Introduction Didier Cossin & Gilbert Probst
Pause (15 minutes)	
09:30 – 10:30	Pourquoi la Gouvernance? Succès et échecs à travers le monde Didier Cossin
Pause (15 minutes)	
10:45 – 12:45	Conseils d'administration performants: maîtriser les quatre piliers de l'efficacité Didier Cossin
Photo de groupe et déjeuner	
13:30 – 15:15	Gouverner, surveiller et prévenir: le cadre juridique et les missions fondamentales du conseil d'administration Marie-Noëlle Zen-Ruffinen & Sandra Lathion-Zweifel
Pause (15 minutes)	
15:30 – 17:00	Interactions entre le conseil d'administration et la direction : trouver le bon équilibre entre stimulation et soutien Didier Cossin
17:00– 18:00	Guest Speaker Monika Ribar
Dîner d'ouverture	

Vendredi (16 janvier, 2026)	
08:30 – 09:00	Points forts et enseignements tirés Didier Cossin & Marie-Noëlle Zen-Ruffinen
Pause (15 minutes)	
09:15-11:15	Risques et stratégie: missions clés du conseil d'administration Didier Cossin
Break (15 minutes)	
11:30 – 12:30	Guest Speaker
Déjeuner	
13:30 – 15:00	Améliorer votre prise de décision en posant de meilleures questions Arnaud Chevallier
Pause (15 minutes)	
15:15– 16:30	Dynamiques interpersonnelles au sein du conseil d'administration Didier Cossin
16:30 – 17:00	Conclusions et synthèse Didier Cossin

MODULE 2

AGENDA*

PROGRAM DIRECTOR
Didier Cossin

IMD FACULTY
Didier Cossin
Didier Bonnet

SWISS BOARD INSTITUTE FACULTY
Gilbert Probst
Marie-Noëlle Zen-Ruffinen

GUEST SPEAKERS
Inès Pöschel

*agenda provisoire sous réserve de modification

Mardi (le 21 avril, 2026)	
08:30 – 09:00	Introduction Didier Cossin & Gilbert Probst
Pause (15 minutes)	
09:15 – 10:15	Gestion de crise: le rôle du conseil d'administration Didier Cossin & Gilbert Probst
10:15 – 11:15	Évaluation des performances du conseil d'administration et de la direction Inès Pöschel
Pause (15 minutes)	
11:30-12:30	Guest Speaker
Déjeuner	
13:30 – 15:15	Digitalisation, AI et Ethique: le rôle du conseil d'administration Didier Bonnet
Pause (15 minutes)	
15:30 – 16:30	Le rôle du conseil d'administration face aux parties prenantes Didier Cossin
16:30 – 17:00	Conclusions et clôture du programme Didier Cossin & Gilbert Probst & Marie-Noëlle Zen-Ruffinen
Apéritif de clôture	