

PROGRAMME

- 8H30 - 9H00 ACCUEIL ET CAFÉ
- 9H10 - 9H15 **INTRODUCTION**
Fondation Swiss Board Institute, IMD
- 9H15 - 10H15 **ACTUALITÉ**
Guy Parmelin, conseiller fédéral, président de la Confédération
(intervention selon l'agenda politique)
Collaboration secteurs public-privé en temps de crise: les leçons du COVID-19
Roland Müller, président des CA de Ebnat, Nussbaum Matzingen et Peka Pinselfabrik,
vice-président de la FMA Financial Market Authority Liechtenstein
Le conseil d'administration est-il responsable des mauvaises décisions pour l'entreprise?
Réflexions pratiques à l'aune de la Business Judgement Rule
- 10H15 - 11H45 PAUSE-CAFÉ
- 10H45 - 12H30 **LES FONDAMENTAUX DU CONSEIL D'ADMINISTRATION**
Monika Ribar, présidente du CA des CFF
Vincent Ducrot, CEO des CFF
Collaboration entre président du Conseil d'administration et CEO:
au-delà du simple duo, un véritable tandem
Ursula Nold, présidente de Migros
Changement organisationnel: le rôle du conseil d'administration et du président
Pierre-Alain Grichting, président de la Banque Cantonale du Valais,
entrepreneur et co-proprétaire de Zwissig Group à Sierre
Président du conseil d'administration: un vrai défi pour
une fonction complexe
- 12H30 - 14H00 DÉJEUNER COCKTAIL
- 14H00 - 16H00 **THÈMES CHOISIS**
Renato Fassbind, vice-président du CA de Swiss Re, membre des CA de Nestlé et de Kühne
+ Nagel International
La responsabilité du conseil d'administration pour les risques dans l'entreprise
Aude Pugin, CEO APCO Technologies, présidente de la Chambre vaudoise
du commerce et de l'industrie
Entreprise familiale: un modèle plus agile et réactif «sans» conseil d'administration?
Christoph Franz, président du CA de Roche
La gouvernance du conseil d'administration en temps de crise
- 16H00 - 16H10 **CLÔTURE DE LA JOURNÉE**
Fondation Swiss Board Institute
- 16H10 - 17H00 APÉRITIF DE CLÔTURE

INTERVENANTS



André Schneider
CEO Genève Aéroport

D'abord musicien professionnel au sein de grands orchestres classiques, André Schneider a fait ses premières armes en tant que docteur en informatique auprès d'IBM. Il a ensuite élargi son expérience en rejoignant le World Economic Forum (WEF). Avec son bureau de conseil, André a vite créé des projets dans le développement durable. Après ceci, André a rejoint pour trois ans l'École Polytechnique Fédérale de Lausanne comme vice-président pour les ressources et infrastructures. Depuis le 1er septembre 2016, André a rejoint Genève Aéroport en tant que directeur général. André est aussi le président de l'association des aéroports internationaux de Suisse ; de l'innovation board de l'Aviation Research Centre Switzerland ; le président de World Climate Foundation, une plate-forme pour le développement d'une économie verte ; président d'equal-salary, une organisation qui offre une certification d'égalité salariale entre femmes et hommes ; vice-président de Global Infrastructure Basel.



Ursula Nold
Présidente de l'administration de la Fédération des coopératives Migros

Ursula Nold préside depuis 2019 l'administration de la Fédération des coopératives Migros (FCM), l'un des premiers détaillants en Suisse, mais aussi à l'international. De 2008 à son élection à la tête de la FCM, elle a présidé l'assemblée des délégués de la FCM, l'organe suprême du groupe Migros.

Entre 2005 et 2021, Ursula Nold a été chargée de cours pour le développement des cadres et des systèmes, à la Haute École pédagogique de Berne. Parallèlement à son activité à Migros, Ursula Nold est présidente du conseil d'administration de be-advanced AG et membre des conseils de la Fondation Pestalozzi et de la Fondation Konzert Theater Bern. Entre 2018 et 2021, elle a été présidente-fondatrice d'Idée Coopérative, l'association des coopératives en Suisse. Parallèlement, elle a occupé des postes d'administratrice et été chargée de cours à Berlin. Douée pour la communication et le travail d'équipe, cette personnalité authentique dispose d'un réseau influent en Suisse. Mariée et mère de quatre enfants, elle vit à Berne.



Monika Ribar
Présidente du CA des CFF

Monika Ribar a étudié l'économie d'entreprise à la Haute école de Saint-Gall. Elle est également diplômée des Executive Programs des universités de Stanford et de Harvard aux États-Unis. Après différentes expériences professionnelles chez BASF Österreich GmbH et au sein du groupe Fides à Zurich, elle a rejoint en 1991 l'entreprise logistique suisse Panalpina, où elle a travaillé jusqu'en 2013. De 2006 à 2013, elle a occupé le poste de CEO de cette entreprise transport mondiale. Monika Ribar est membre du Conseil d'administration de Sika AG (depuis 2011) et de Chain IQ (depuis 2014). Entrée au Conseil d'administration de CFF SA en 2014, elle en assume la présidence depuis juin 2016.



Vincent Ducrot
CEO et président de la Direction du groupe CFF

Vincent Ducrot occupe, depuis le 1er avril 2020, le poste de président de la direction (CEO) des Chemins de fer fédéraux suisses (CFF). L'ingénieur fribourgeois, spécialiste du transport ferroviaire en Suisse, est ainsi devenu le premier Suisse romand depuis près de 50 ans à diriger les CFF. De 2011 à 2020 l'ingénieur électricien de formation, spécialisé en informatique, a occupé le poste de Directeur général des Transports publics fribourgeois (TPF). C'est aussi aux CFF que le Fribourgeois, également expert en gestion de projets, a accompli la majeure partie de sa carrière (1993 à 2011) dans diverses fonctions.



INTERVENANTS



Beat Hess

Président du Conseil d'Administration de Holcim SA

Beat Hess est Président du Conseil d'administration de Holcim (ex-LafargeHolcim). Il est élu au Conseil d'administration de Holcim en 2010. Il est titulaire d'un doctorat en droit et inscrit au barreau en Suisse. De 1977 à 2003, il est, tout d'abord, conseiller juridique puis directeur juridique du groupe ABB. De 2004 à fin 2010, il est directeur juridique et membre du Comité exécutif du groupe Royal Dutch Shell, Londres et La Haye. De 2008 à 2020, il est membre du Conseil d'administration, membre du Comité présidentiel et de gouvernance d'entreprise et Président du Comité de rémunération de Nestlé SA, Vevey, Suisse. De 2012 à 2021, il est aussi vice-président et membre du Comité de nomination et de rémunération du Conseil d'administration de Sonova Holding AG, Stäfa, Suisse.

Beat Hess exerce également d'autres mandats, notamment celui de vice-président du Curatorium de l'Académie de droit international de La Haye.



Pierre-Alain Grichting

Président du CA de la Banque Cantonale du Valais

Pierre-Alain Grichting dispose d'une connaissance approfondie du milieu bancaire. Il a exercé en qualité de directeur d'UBS Valais de 2007 à 2013.

Il a présidé durant deux ans l'Association valaisanne des banques. Il bénéficie en outre d'une excellente connaissance de gestion, en tant qu'entrepreneur auprès du Groupe Zwissig et d'autres entreprises d'envergure.

Pierre-Alain Grichting officie également en qualité de président du Conseil d'administration pour la Banque Cantonale du Valais et de membre pour le compte de diverses entreprises, notamment dans le domaine de la construction.



Renato Fassbind

Vice-président du CA de Swiss Re

Renato Fassbind, né en 1955, est titulaire d'un doctorat en économie de l'Université de Zürich ainsi que du Certified Public Accountant (CPA), de l'Etat de Denver aux USA. Renato Fassbind commence sa carrière en 1982, au sein de Kunz Consulting AG. Il rejoint le groupe F. Hoffmann-La Roche en 1984, dont il devient chef de l'audit interne en 1988. De 1986 à 1987, il travaille en tant qu'expert-comptable chez Peat Marwick dans le New Jersey, aux États-Unis. En 1990, il rejoint le groupe ABB en tant que Head of Corporate Staff Audit; et de 1997 à 2002, il occupe le poste de directeur financier (CFO) et membre du Comité exécutif du groupe. En 2002, il devient directeur général (CEO) du groupe Diethelm Keller Holding. De 2004 à 2010, il est directeur financier et membre du Comité exécutif du groupe Credit Suisse.

Renato Fassbind rejoint le Conseil d'administration de Swiss Re en 2011. Il est nommé Vice-président en 2012, et Lead Independent Director en 2014. Il y préside le Comité de nomination et le Comité d'audit et est membre du Chairman and Governance Committee ainsi que du Comité de rémunération.



INTERVENANTS



Aude Pugin

CEO APCO Technologies SA

Aude PUGIN est CEO d'APCO Technologies SA, une entreprise industrielle ayant son siège à Aigle. APCO Technologies est active dans divers secteurs de l'industrie, en particulier sur le marché spatial européen et le marché de l'énergie en France. Avocate de formation, elle a rejoint APCO Technologies depuis 2009, en tant que représentante de la seconde génération de l'entreprise familiale. Elle est également Vice-Présidente de la Commission Fédérale pour les Affaires Spatiales et Présidente de la Chambre vaudoise du commerce et de l'industrie.



Christoph Franz

Président du CA de Roche

Avant de rejoindre la Deutsche Bahn en 1994, où il a dirigé le trafic passager en tant que membre du conseil d'administration, il a travaillé chez Lufthansa dès 1990. À la mi-2004, il est devenu le PDG de Swiss. Après le redressement réussi de Swiss, il a rejoint le comité exécutif de Lufthansa en 2009 en tant que responsable de Lufthansa Passage-Airline et a été président du comité exécutif à partir de 2011.

En 2011, il a été élu au conseil d'administration de Roche, qu'il préside depuis mars 2014. Dans son rôle actuel chez Roche, il se concentre principalement sur le développement de la stratégie et la gestion globale de l'entreprise.

Christoph Franz est également membre des conseils d'administration de Zurich Insurance Group et de Stadler Rail, ainsi que des conseils de fondation de la Fondation Ernst Göhner, d'Avenir Suisse et du Festival de Lucerne.

Il est également membre du conseil consultatif de l'Université de Saint-Gall et a été nommé professeur honoraire en gestion d'entreprise à la HSG en mai 2017.

En outre, il est membre de l'Assemblée et Conseil du Comité international de la Croix-Rouge (CICR).

Christoph Franz est marié et père de cinq enfants.