

INTERVENANTS

8H45 - 9H15 ACCUEIL ET CAFÉ

9H15 - 9H25 **INTRODUCTION**

Fondation Swiss Board Institute, IMD

9H25 - 10H30 **ACTUALITÉ**

M. le Conseiller fédéral Ignazio Cassis

Enjeux politiques et sociaux majeurs affectant les conseils d'administration dans les prochaines années

Nicola Thibaudeau

Pilotage de la stratégie d'une PME industrielle: expériences vécues et implication de la direction et du conseil d'administration

10H30 - 11H00 PAUSE-CAFÉ

11H00 - 12H30 **LES FONDAMENTAUX DU CONSEIL D'ADMINISTRATION**

Sergio P. Ermotti

Board of Directors and Executive Board – effective supervision and partnership

Ingrid Deltenre

Comment restaurer la confiance et la crédibilité dans les leaders économiques: rôle du conseil d'administration ?

12H30 - 14H00 DÉJEUNER COCKTAIL

14H00 - 16H00 **THÈMES CHOISIS**

Cédric Moret

Compétences IT au sein du conseil d'administration: un must ?

Aude Pugin

Entreprise familiale: un modèle plus agile et réactif «sans» conseil d'administration ?

Paul Bulcke

Le développement durable chez Nestlé: le rôle du conseil d'administration

16H00 - 16H05 **CLÔTURE DE LA JOURNÉE**

Fondation Swiss Board Institute

16H05 - 17H00 APÉRITIF DE CLÔTURE

INTERVENANTS



Ignazio Cassis
Conseiller fédéral

Né le 13 avril 1961, marié à Paola Rodoni Cassis. Le 20 septembre 2017, l'Assemblée fédérale a élu Ignazio Cassis au Conseil fédéral. Il a pris la tête du Département fédéral des affaires étrangères (DFAE) le 1^{er} novembre 2017. Avant son élection au Conseil fédéral, Ignazio Cassis (docteur en médecine) a occupé pendant deux ans les fonctions de président du groupe parlementaire libéral-radical, dont il était membre depuis son élection au Conseil national en 2007. Depuis 2015, il assurait la présidence de la Commission de la sécurité sociale et de la santé publique du Conseil national (CSSS). Sa carrière politique a débuté en 2004, avec son élection au législatif de la commune de Collina d'Oro, au Tessin. De 2008 à 2012, il a assumé la vice-présidence de la Fédération suisse des médecins (FMH). Avant cela, il a occupé, à partir de 1996, le poste de médecin cantonal du canton du Tessin. Ignazio Cassis a exercé le métier de médecin de 1988 à 1996. À partir de 2001, il a été chargé de cours dans plusieurs universités de Suisse. Membre de nombreuses fondations et associations, il a notamment présidé l'association CURAVIVA Suisse (association faitière des homes et institutions sociales) ainsi que Curafutura, l'association des « assureurs-maladie innovants ». Le titre FMH de spécialiste en médecine interne ainsi qu'en prévention et santé publique lui a été décerné en 1998. Deux ans plus tôt, Ignazio Cassis avait obtenu un master de santé publique (Master in Public Health MPH) à l'Université de Genève.



Nicola Thibaudeau
CEO et administratrice déléguée de MPS Micro Precision Systems AG

Ingénieure mécanique diplômée de l'École Polytechnique de Montréal (1984). Après avoir travaillé 4 ans chez IBM Canada comme ingénieure de production, elle est arrivée en Suisse en janvier 1990 pour prendre la direction de l'usine Cicorel à La Chaux-de-Fonds, membre des Câbles de Cortaillod (aujourd'hui Nexans). En 1994, elle achète l'entreprise Mécanex à Nyon, société active dans le spatial et la sécurité, avec près de 40 employés spécialisés. Elle vend la société et assure la transition après la vente de Mécanex par Ruag qu'elle quitte fin 2002. Après avoir exercé des mandats de conseil durant l'année 2003, elle prend la direction de MPS Micro Precision Systems AG dès décembre 2003. À son arrivée chez MPS, l'entreprise est active sur 2 sites : à Bienne et Bonfol, avec 135 employés et CHF 18 millions de chiffres d'affaires en 2003. En 2018, le groupe MPS a 4 entités et 400 employés pour un chiffre d'affaires de CHF 75 Millions. Elle était membre du conseil d'administration de l'assurance maladie CSS de 1999 à 2013 et de La Poste Suisse de 2006 à 2013. Elle est aujourd'hui membre des conseils d'administration de la Mobilière Assurances, de la Banque Cantonale du Jura, des Transports Neuchâtelois et d'Innosuisse.



Sergio P. Ermotti
Group Chief Executive Officer, UBS Group AG

Sergio P. Ermotti has been Group Chief Executive Officer of UBS Group AG since November 2014, having held the same position at UBS AG since November 2011 and on an interim basis between September and November 2011. Mr. Ermotti became a member of the GEB in April 2011 and was Chairman and CEO of UBS Group Europe, Middle East and Africa from April to November 2011. From 2007 to 2010, he was Group Deputy Chief Executive Officer at UniCredit, Milan, and was responsible for the strategic business areas of Corporate and Investment Banking, and Private Banking. He joined UniCredit in 2005 as Head of Markets & Investment Banking Division. His career began at Merrill Lynch in 1987, where he held various positions within equity derivatives and capital markets until 2003. In his last two years there, he served as co-Head of Global Equity Markets and as a member of the Executive Management Committee for Global Markets & Investment Banking. Mr. Ermotti is a Swiss-certified banking expert and is a graduate of the Advanced Management Programme at Oxford University.

INTERVENANTS



Ingrid Deltenre

Membre des Conseils d'administration de Sunrise, Banque Cantonale Vaudoise, Givaudan

Ingrid Deltenre est titulaire d'une licence de sciences humaines de l'Université de Zürich. Elle est administratrice indépendante de plusieurs sociétés cotées et non-cotées notamment de Givaudan, Banque Cantonale Vaudoise, Sunrise, Deutsche Post/DHL et l'Agence France Presse. Elle préside le comité exécutif de l'EMBA de l'Université de Zürich et elle est membre du Conseil de fondation de l'aide Suisse à la montagne. De 2004 à 2009, elle a été directrice de la télévision suisse (SF Schweizer Fernsehen) et, de 2010 à 2017, directrice générale de l'Union Européenne de Radio-Télévision (UER/Eurovision).



Cédric Moret

CEO et membre du Conseil d'administration de ELCA Informatique SA

Cédric Moret est titulaire d'une maîtrise universitaire ès Sciences en Management de l'Université de Lausanne (HEC) et d'un MBA de l'Université de Harvard, Boston. Cédric Moret est CEO du groupe ELCA depuis 2015, un des principaux leaders du secteur IT Suisse. Il est administrateur de nombreuses sociétés du groupe ELCA ainsi que de la Banque Landolt & Cie. De 2001 à 2014, Cédric Moret exerçait au sein du cabinet McKinsey & Company où il a conseillé les directions de nombreuses sociétés internationales en tant que Directeur Associé et membre du comité de direction suisse. Auparavant, il a occupé plusieurs rôles opérationnels chez Procter & Gamble dans une vingtaine de pays, entre 1993 et 2000.



Aude Pugin

CEO et membre du Conseil d'administration de APCO Technologies SA,
Présidente de la Chambre vaudoise du commerce et de l'industrie

Aude Pugin est CEO d'APCO Technologies SA, une entreprise industrielle ayant son siège à Aigle. APCO Technologies SA est active dans divers secteurs de l'industrie, en particulier sur le marché spatial européen et le marché de l'énergie en France. Avocate de formation, elle a rejoint APCO Technologies depuis 2009, en tant que représentante de la seconde génération de l'entreprise familiale. Elle est également membre de la Commission Fédérale pour les Affaires Spatiales, du Conseil Consultatif Régional Vaud-Valais de la BNS et Présidente de la Chambre vaudoise du commerce et de l'industrie.



Paul Bulcke

Président du Conseil d'administration de Nestlé SA

Paul Bulcke est le Président du Conseil d'administration de Nestlé SA depuis avril 2017. Il est Vice-Président du Conseil d'administration de L'Oréal, membre du Conseil d'administration de Roche Holding Ltd, de la Communauté des Présidents du World Economic Forum (WEF) ainsi que de l'European Round Table of Industrialists (ERT). Il est également membre du Conseil de fondation d'Avenir Suisse, du Conseil de fondation de l'IMD, Membre de J.P. Morgan International Council et Co-président du 2030 Water Resources Group. Avec une carrière chez Nestlé de plus de 40 ans, il était Administrateur délégué de Nestlé SA entre 2008 et 2016. Auparavant il a été Directeur général, responsable de la zone Amériques.

