

PROGRAMME

- 8H30 - 9H00 ACCUEIL ET CAFÉ
- 9H00 - 9H15 **INTRODUCTION**
Fondation Swiss Board Institute, IMD
- 9H15 - 10H30 **ACTUALITÉS**
Entrepreneurship : valeurs fondamentales et intérêts particuliers contradictoires
Etienne Jornod, président de OM Pharma, président du CA de NZZ et président du Comité consultatif de l'Université de Lucerne
Stratégie à contre-courant!
Fredy Bayard, Membre du CA de Bayard Mode et de diverses maisons d'édition
Silvia Bayard, CEO et membre du CA de Bayard Mode
- 10H30 - 11H00 PAUSE-CAFÉ
- 11H00 - 12H30 **LES FONDAMENTAUX DU CONSEIL D'ADMINISTRATION**
Le Conseil d'Administration: une équipe gagnante!
Jean-Christophe Deslarzes, président du CA de Adecco Group, président du CA de Constellium
Entreprise de famille: d'une génération à l'autre
Beatrice Grange, administratrice, Yves Grange, administrateur et Julien Grange, membre de la Direction de Grange & Cie SA, Agence Immobilière
- 12H30 - 14H00 DÉJEUNER COCKTAIL
- 14H00 - 16H00 **THÈMES CHOISIS**
Value Creation – A Long-Term Perspective
Albert Baehny, président du CA de Lonza Group, président du CA de Geberit et membre du CA de Investis Holding
ESG: quels risques et opportunités pour le Conseil d'administration?
Michel M. Liès, président du CA de Zurich Assurances
Du café à la Blockchain: qui décide de la stratégie?
Nicolas Tamari, CEO et président du CA de Sucafina SA
- 16H00 - 16H10 **CLÔTURE DE LA JOURNÉE**
Fondation Swiss Board Institute
- 16H10 - 17H00 APÉRITIF DE CLÔTURE

INTERVENANTS



Etienne Jornod

Président de OM Pharma, président du CA de NZZ
et président du Comité consultatif de l'Université de Lucerne

Etienne Jornod est président exécutif et principal actionnaire de OM Pharma (Biotech), président de la NZZ (Groupe de médias) et président du Comité consultatif de l'Université de Lucerne.

Etienne Jornod a fait toute sa carrière dans le Groupe Galenica qui a pris le nom de Groupe Vifor Pharma en 2017. Sous sa conduite, le Groupe est passé du statut de grossiste confraternel réservé aux pharmaciens suisses à celui d'un Groupe International avec deux activités principales : Vifor Pharma (« Global Specialty Pharma Company ») et Galenica Santé (« Chaîne de pharmacies avec Services et Produits »). Depuis 2020, il est président d'honneur des deux entreprises et a été administrateur de plusieurs sociétés dont Alliance Boots et Vaudoise.



Fredy Bayard

Membre du CA de Bayard Mode et de diverses maisons d'édition

Fredy Bayard, commerçant en textile, a repris la maison de mode Bayard de ses parents en 1987 et l'a développée avec sa femme Silvia pour en faire l'entreprise de mode leader en Valais. Diverses fusions et la reprise de commerçants textiles locaux ont conduit à une expansion rapide. En 2008, Freddy et Silvia Bayard ont racheté les parts du groupe Loeb et sont devenus ainsi les seuls propriétaires du « Mode Bayard Group ». En 2017, ils ont transféré la majorité de leurs actions aux cadres supérieurs de l'entreprise, assurant ainsi la gestion intergénérationnelle. Fredy Bayard a quitté l'entreprise en 2017 pour se diriger avec succès vers les médias, au sein du groupe de médias valaisan « Mengis » et de la maison de médias biennoise « Gassmann ».



Silvia Bayard

CEO et membre du CA de Bayard Mode

Après une formation complète en théologie et plusieurs années consacrées à l'aumônerie, Silvia Bayard-Andenmatten rejoint le groupe de mode Bayard, au sein duquel elle exercera successivement les fonctions de vendeuse, de responsable de département puis de directrice de filiale (1992-1998). Entre 1997 et 2000, elle suit une formation complète en ressources humaines, au terme de laquelle, dès 2003, elle met en place la gestion des RH au sein du groupe Bayard. De 2003 jusqu'en 2016, elle sera responsable RH de l'ensemble du groupe, dont elle prendra progressivement aussi la direction générale de la distribution.

Elle devient CEO du groupe Mode Bayard en 2017 et CEO des agences HeBa Partners AG (anciennement filiales de Globus) en 2021.



Jean-Christophe Deslarzes

Président du CA de Adecco Group, président du CA de Constellium

Jean-Christophe Deslarzes est Président du conseil d'administration d'Adecco Group, leader mondial des solutions d'emplois et ressources humaines. Il est également Président du conseil d'administration de Constellium, un leader mondial dans le développement de produits aluminium innovants. Il est membre de la Executive Faculty de l'Université de Saint-Gall, Suisse.

Il a commencé sa carrière en tant que conseiller fiscal et juridique chez Arthur Andersen, avant d'exercer diverses fonctions au sein d'Alusuisse et ses entreprises successeurs Alcan et Rio Tinto. Il a été membre du comité exécutif et directeur ressources humaines des groupes Alcan à Montréal, Carrefour à Paris et ABB à Zurich.



INTERVENANTS



Béatrice Grange

Administratrice de Grange & Cie SA

Béatrice Grange a étudié l'économie d'entreprise à l'Université de Genève (HEC) et s'est vue décerner le prix Ardit pour son mémoire de licence en Organisation et Gestion de la production. Après trois années consacrées à la publicité, notamment chez Saatchi & Saatchi et la maison Chopard, elle a décidé de rejoindre l'entreprise familiale. Après avoir obtenu son diplôme postgrade de l'Institut d'Etudes Immobilières, elle est entrée à la direction de la régie Grange & Cie en mars 2000.

Elle dirige depuis 2003 l'agence de Carouge et participe à plusieurs conseils d'administration dont celui de l'Hospice Général pour lequel elle préside le comité immobilier. Elle est également mère de deux jeunes adultes.



Yves Grange

Administrateur de Grange & Cie SA

Yves Grange a étudié à l'Université de Genève (HEC) et a obtenu sa licence universitaire en gestion d'Entreprises. Son mémoire de licence intitulé « Analyse financière des immeubles neufs de logements subventionnés ou soumis au contrôle de l'Etat de Genève » lui a valu l'obtention du Fonds Rapin et le premier prix de la Chambre de Commerce et d'Industrie de Genève (CCIG) en 1988. Après 5 années d'activité comme cadre dans un Bureau de promotion immobilière déployant des activités en Suisse romande, il rejoignit la régie familiale en 1994, soit il y a 28 ans.

Conjointement à l'activité de gérance locative, il se consacre également à la promotion et au développement de la régie. Il siège également quelques années dans les principales Associations professionnelles immobilières. Père de trois enfants, il a développé parallèlement avec l'un d'entre eux une activité dans la création et la gérance de restaurants.



Julien Grange

Membre de la Direction de Grange & Cie SA

Diplômé d'économie HEC Lausanne et passionné d'immobilier, Julien Grange a fait ses premières armes à Londres. D'abord dans la finance immobilière européenne, puis en entreprise générale pour l'entreprise australienne Multiplex Construction – spécialisée dans la réalisation de projets de grande taille. Julien a entre autres passé trois années à la construction de la plus haute tour de la City londonienne : 22 Bishopsgate. Fort de ses expériences et de son intérêt prononcé pour les nouvelles technologies digitales et cleantech, Julien rejoint la Direction de GRANGE & Cie en 2019 et y représente aujourd'hui la 6ème génération de la famille. Julien est également co-fondateur de l'entreprise de panneaux solaires photovoltaïques Tera Solar ; du Cleantech Construction Lab – organisation promouvant l'essor des technologies propres dans l'environnement bâti ; et Membre du Conseil d'Administration de la plateforme de listing immobilier.ch.



Albert Baehny

Président du CA de Lonza Group, du CA de Geberit et membre du CA de Investis Holding

Albert M. Baehny est titulaire d'une licence en biologie de l'Université de Fribourg. Après avoir occupé divers postes de R&D, de marketing, de vente, de planification stratégique et de gestion mondiale chez Vantico (2000-2001), Ciba-Geigy / Ciba Specialty Chemicals (1994-2000), Dow Chemicals Europe (1981-1993) et Serono-Hypolab (1979-1981), Albert Baehny rejoint Wacker Chemie AG en tant que senior vice-président (2001-2002). Il devient ensuite chef de la division Marketing et Ventes Europe du groupe Geberit (2003-2004), puis directeur général (CEO) du groupe Geberit (2005-2014). Il rejoint le Conseil d'administration de Lonza Group en avril 2007, groupe dont il reprend la présidence en 2018 et dont il assure la Direction générale (CEO) ad interim de 2019 à 2020.



INTERVENANTS



Michel M. Liès

Président du CA de Zurich Assurances

Michel M. Liès a 40 ans d'expérience dans l'assurance et la réassurance mondiales, l'assurance-vie et l'assurance dommages. Il a occupé de nombreux postes dans le secteur de l'assurance, en Amérique latine comme en Europe, avant de rejoindre en 2005 le comité exécutif du groupe Swiss Re, dont il devient le CEO de 2012 à 2016. Pendant plus de dix ans, Michel Liès a également présidé pour Swiss Re les Global Partnerships, qui œuvrent avec des gouvernements, des organismes de développement international et des ONG pour atténuer et traiter les risques mondiaux et accroître la résilience.

Michel M. Liès est actuellement président du Conseil d'administration de Zurich Insurance Group Ltd.

Il est également président d'Avenir Suisse, président du Comité directeur de l'Insurance Development Forum, vice-président de l'European Financial Services Round Table, membre du Comité exécutif (vice-président pour l'assurance) de l'Institute of International Finance (IIF), et membre des Conseils de fondation de l'Institut suisse d'études internationales ainsi que du Festival de Lucerne.



Nicolas Tamari

CEO et président du CA de Sucafina SA

Depuis 1994, Nicolas Tamari travaille pour Sucafina, l'un des principaux marchands de café au monde. Il en est actuellement le PDG. Il est actif dans les organisations suisses de négoce de matières premières et était auparavant président de la Fédération européenne du café (ECF).

Ancien élève de l'OPM de la Harvard Business School, avec une vaste expérience dans le domaine des matières premières, il siège également au conseil d'administration de plusieurs sociétés dont la Chambre de Commerce et d'Industrie de Genève (CCIG, depuis 2013), Kahawatu Foundation (depuis 2012), l'Association Suisse du Négoce de Matières Premières et du Transport Maritime (depuis 2007), Young Presidents' Organisation (depuis 2005), et l'Association Suisse des Négociants en Café (depuis 2002).

