


## ■ Coût

CHF 7750.– (incluant la documentation, les collations et dîners)  
Un rabais de 10% est accordé aux Alumni de l'EPFL, de l'Université de Genève, de l'Université de Lausanne, de l'Université de St-Gall, ainsi qu'aux membres du Swiss Institute of Directors et aux participants à la Journée du Conseil d'administration du Swiss Board Institute.

## ■ Dates


Les vendredis (de 16 h 30 à 22 h 00) | 11 octobre 2019, 29 novembre 2019, 24 janvier 2020, 20 mars 2020, 15 mai 2020 et 19 juin 2020

## ■ Information:

 Dr. Jérôme Monnier, Directeur de la Swiss Board School Romandie,  
Tél.: +41 79 521 73 32, [www.icfcg.org](http://www.icfcg.org) (Swiss Board School),  
[jerome.monnier@unil.ch](mailto:jerome.monnier@unil.ch)

## ■ Inscription:

L'inscription peut se faire au moyen du talon-réponse ci-dessous, ou sur le site [www.icfcg.org](http://www.icfcg.org).

 Andrea Schmid, Responsable administrative, Swiss Board School, IMP de l'Université de St-Gall, [andrea.schmid@unisg.ch](mailto:andrea.schmid@unisg.ch), [www.icfcg.org](http://www.icfcg.org)

Nicht frankieren  
Ne pas affranchir  
Non affrancare

Geschäftsantwortsendung Invio commerciale risposta  
Correspondance commerciale-réponse



## Swiss Board School

IMP de l'Université de St-Gall  
Dufourstr. 40a  
9000 St-Gall

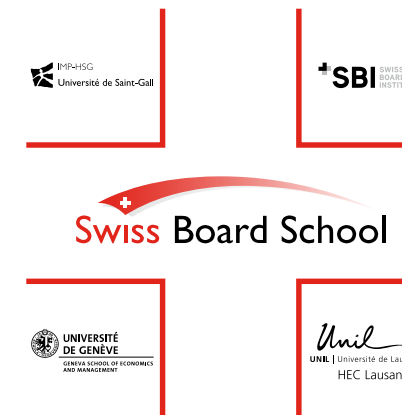
## ■ Organisation

La Swiss Board School Romandie de l'International Center for Corporate Governance à St-Gall, en coopération avec la fondation Swiss Board Institute à Genève, HEC Lausanne, la GSEM de l'Université de Genève et l'IMP de l'Université de St-Gall propose un programme de formation en 6 sessions (avec certificat final) qui s'adresse aux membres de conseils d'administration ainsi qu'aux membres de direction générale de sociétés suisses cotées ou non cotées.

## Swiss Board School

IMP de l'Université de St-Gall  
Dufourstr. 40a  
9000 St-Gall

Téléphone: 071 224 23 72  
E-Mail: [andrea.schmid@unisg.ch](mailto:andrea.schmid@unisg.ch)  
Internet: [www.icfcg.org](http://www.icfcg.org) (Swiss Board School)



# Formation pour administrateurs de sociétés suisses

Best practices de gouvernance d'entreprise

## Lausanne

Les vendredis (de 16 h 30 à 22 h 00) | 11 octobre 2019, 29 novembre 2019, 24 janvier 2020, 20 mars 2020, 15 mai 2020, 19 juin 2020




## ■ Objectifs


Depuis plusieurs années – et l'actualité s'en fait l'écho – les exigences et les attentes posées au conseil d'administration ont fortement évolué. Le programme Swiss Board School met l'accent sur les connaissances, compétences et best practices répondant aux exigences et attentes en matière de direction stratégique et de contrôle du conseil; il propose un modèle intégré de gouvernance d'entreprise ainsi que des outils pratiques. Les participants sont amenés à faire le point sur leur(s) pratique(s) actuelle(s) et à en développer de nouvelles, adaptées à leur contexte.


## ■ Participants


Présidents-es et membres de conseils d'administration et de direction générale de sociétés suisses.

## ■ Direction


 Jean-Philippe **Bonardi**, Professeur ordinaire de Stratégie, Doyen, Faculté des HEC, Université de Lausanne

 Martin **Hilb**, Président de Board Foundation et de la Swiss Board School de l'IMP de l'Université de St-Gall (Présidence)


 Jérôme **Monnier**, Directeur de Swiss Board School Romandie, Vice-Président du CA de Mercy Ships (Suisse), Associé-gérant de Positive Organisation Advisory sarl, Chargé de cours HEC Lausanne


 Gilbert **Probst**, Vice-Président, Swiss Board Institute, Président du CA, Banque Cantonale de Genève

## ■ Intervenants Réguliers


 Pierre **Bongard**, Président des comités d'audit de Barclays Bank (Suisse) SA et Banque Cantonale de Neuchâtel - BCN, Administrateur de sociétés


 Alain **Guttmann**, Président du CA du Groupe Bobst

 Christophe **Barman**, Membre du CA, Ex-CEO, Loyco SA

 Magdy **Batato**, Executive Vice President, Head of Operations, Nestlé SA

 Andreas **Koopmann**, Président du CA du Groupe industriel Georg Fischer SA


 Beth **Krasna**, administratrice de sociétés (COOP, CEPF, Raymond Weil SA, Symbiotics SA, Alco Suisse)


 Raymond **Loretan**, Ancien Ambassadeur de Suisse, Président exécutif du Genolier Swiss Medical Network

 Roland **Müller**, Professeur, Université de St-Gall, Président du CA de Ebnat SA


 Christian **Petit**, CEO de Romande Energie (dès juin 2019), Membre du CA de Mobilezone SA

 André **Pometta**, Membre du CA de Firmenich International SA

 Antonio **Racciatti**, Directeur des Ressources Humaines, Membre de la DG, Centre Hospitalier Universitaire Vaudois (CHUV)

 Alain **Schatt**, Professeur Ordinaire de Comptabilité Financière, Faculté des HEC, Université de Lausanne

 Robert **Swan**, Head of Finance, Tetra Laval Group, Director Tetra Laval Finance & Treasury S.A. and Chairman Tetra Laval Credit AB

 Andreas **von Planta**, Docteur en droit et avocat, associé de Lenz & Staehelin

 Marie-Noëlle **Zen-Ruffinen**, Avocate, Professeure à l'Université de Genève, Présidente du Swiss Board Institute, Membre du CA du Groupe Bâloise

## ■ Programme

Le programme se décline en six sessions:

.....

**Session 1**    **11 octobre 2019**  
**Nouvelle gouvernance d'entreprise et exigences légales posées aux administrateurs** (la fonction normative du conseil)  
*Intervenants: Jérôme Monnier, Roland Müller, Marie-Noëlle Zen-Ruffinen*

.....

**Session 2**    **29 novembre 2019**  
**Le conseil d'administration en tant qu'organe de direction stratégique** (la fonction stratégique du conseil)  
*Intervenants: Jean-Philippe Bonardi, Andreas Koopmann, André Pometta, Gilbert Probst*

.....

**Session 3**    **24 janvier 2020**  
**Le conseil d'administration en tant qu'organe de contrôle financier** (la fonction de contrôle du conseil)  
*Intervenants: Pierre Bongard, Alain Schatt, Robert Swan*

.....

**N.B. Si vous ne pouvez pas participer à l'une des sessions, vous pouvez le rattraper lors de la session 2019/2020 qui aura lieu aux dates suivantes:**

**25 septembre 2020, 27 novembre 2020, 29 janvier, 19 mars, 7 mai, 11 juin 2021.**

.....

**Session 4**    **20 mars 2020**  
**La gouvernance RH: sélection, évaluation, rémunération et succession au sein du CA et de la DG** (la fonction de gestion RH du conseil)  
*Intervenants: Christophe Barman, Jérôme Monnier, Christian Petit, Antonio Racciatti*

.....

**Session 5**    **15 mai 2020**  
**Le conseil d'administration et la gestion des opportunités, des risques et des crises** (la fonction de leadership du conseil)  
*Intervenants: Alain Guttmann, Beth Krasna, Andreas von Planta*

.....

**Session 6**    **19 juin 2020**  
**La coopération entre la direction générale et le conseil d'administration. Le système d'information du conseil et de la direction. L'évaluation de la performance du conseil et de la direction.** (la fonction de communication du CA)  
*Intervenants: Magdy Batato, Martin Hilb, Raymond Loretan, Jérôme Monnier, Roland Müller*

.....

## ■ Lieu

Hôtel Lausanne Palace  
Rue du Grand-Chêne 7  
1003 Lausanne  
Téléphone 021 331 31 31

## ■ Inscription via Internet

[www.icfcg.org](http://www.icfcg.org) (Board Education, Swiss Board School)

## Inscription à la session 2019/2020: «Formation pour administrateurs de sociétés suisses»

Nom: \_\_\_\_\_

Prénom: \_\_\_\_\_

Titre: \_\_\_\_\_

Organisation: \_\_\_\_\_

Fonction: \_\_\_\_\_

Rue et numéro: \_\_\_\_\_

Ville: \_\_\_\_\_

Téléphone: \_\_\_\_\_

e-mail: \_\_\_\_\_

Date: \_\_\_\_\_

Signature: \_\_\_\_\_

Si vous êtes membre ou alumni d'une des organisations suivantes, veuillez svp marquer d'une croix (X):

EPFL

Université de Genève

Université de Lausanne

Université de St-Gall

Swiss Institute of Directors

Participant à la Journée du Conseil d'administration du Swiss Board Institute