

IMP-HSG  
Université de Saint-Gall

Swiss Board Institute

Swiss Board School

UNIVERSITÉ  
DE GENÈVE  
GÉNÈVA SCHOOL OF ECONOMICS  
AND MANAGEMENT

Unil  
UNIL | Université de Lausanne  
HEC Lausanne

# Formation pour administrateurs de sociétés suisses

Best practices de gouvernance d'entreprise

## Lausanne

Les vendredis (de 16 h 30 à 22 h 00) 12 juin 2015, 28 août 2015,  
9 octobre 2015, 22 janvier 2016, 11 mars 2016 et 17 juin 2016



## ■ Objectifs

Depuis plusieurs années – et l'actualité s'en fait l'écho – les exigences et les attentes posées au conseil d'administration ont fortement évolué. Le programme Swiss Board School met l'accent sur les connaissances, compétences et best practices répondant aux exigences et attentes en matière de direction stratégique et de contrôle du conseil; il propose un modèle intégré de gouvernance d'entreprise ainsi que des outils pratiques. Les participants sont amenés à faire le point sur leur(s) pratique(s) actuelle(s) et à en développer de nouvelles, adaptées à leur contexte.

## ■ Participants

Présidents-es et membres de conseils d'administration et de direction générale de sociétés suisses.

## ■ Direction



Jean-Philippe **Bonardi**, Professeur ordinaire de Stratégie, Vice-Doyen, Faculté des HEC, Université de Lausanne



Martin **Hilb**, Président de Board Foundation et de la Swiss Board School de l'IMP de l'Université de St-Gall (Présidence)



Jérôme **Monnier**,  
Directeur de la Swiss Board School Romandie



Gilbert **Probst**, Vice-Président, Swiss Board Institute, Managing Director, World Economic Forum, Professeur, Université de Genève

## ■ Intervenants



Chantal **Balet**, Administratrice de sociétés, Membre honoraire du cabinet conseil fbla



Yannick **Binvel**, Managing Director, Industry EMEA, Board & CEO Services EMEA, Korn & Ferry



Beat **Bühlmann**, Membre du Conseil d'Administration de YourPosition.ch et Horizon.com, auparavant Business Development chez Google et Dell



Xavier **Castañer**, Professeur Ordinaire de Stratégie, Faculté des HEC, Université de Lausanne



Stéphane **Gard**,  
Chief Financial Officer, Group CFO, Sicpa



Alain **Guttman**, Président du Conseil d'Administration du Groupe Bobst et conseiller d'entreprises



Etienne **Jornod**,  
Président Exécutif du Conseil d'Administration de Galenica



Andreas **Koopmann**, Président du Conseil d'Administration du Groupe industriel Georg Fischer SA



Harry **Korine**,  
Professeur Associé à l'INSEAD et London Business School



Raymond **Loretan**, Ancien Ambassadeur de Suisse, Président exécutif du Genolier Swiss Medical Center et du CA de la SSR



Roland **Müller**, Professeur, Université de St-Gall, Président du Conseil d'Administration de Ebnat SA, Membre de différents Conseils d'Administration



Denise **Kenyon-Rouvinez**  
Professeure, Co-directrice de la Chair of Family Business, IMD



Daniel **Oyon**, Professeur Ordinaire de Contrôle Stratégique, Faculté des HEC, Université de Lausanne



Alain **Schatt**, Professeur Ordinaire de Comptabilité Financière, Faculté des HEC, Université de Lausanne



Andreas **von Planta**,  
Docteur en droit et avocat, associé de Lenz & Staehelin



Marie-Noëlle **Zen-Ruffinen**, Avocate (Etude Tavernier & Tschanz), Professeure à l'Université de Genève, Présidente du Swiss Board Institute

# ■ Programme

Le programme se décline en six sessions:

---

**Session 1**    **12 juin 2015**  
**Nouvelle gouvernance d'entreprise et exigences légales posées aux administrateurs** (la fonction normative du conseil)  
*Intervenants: Martin Hilb, Etienne Jornod, Jérôme Monnier, Roland Müller, Marie-Noëlle Zen-Ruffinen*

---

**Session 2**    **28 août 2015**  
**Le conseil d'administration en tant qu'organe de direction stratégique** (la fonction stratégique du conseil)  
*Intervenants: Jean-Philippe Bonardi, Andreas Koopmann, Harry Korine, Gilbert Probst*

---

**Session 3**    **9 octobre 2015**  
**Le conseil d'administration en tant qu'organe de contrôle financier** (la fonction de contrôle du conseil)  
*Intervenants: Stéphane Gard, Daniel Oyon, Alain Schatt*

---

N.B. Si vous ne pouvez pas participer à l'une des sessions, vous pouvez la rattraper lors de la session 2016/2017, qui aura lieu aux dates suivantes:

**2 septembre 2016, 7 octobre 2016, 9 décembre 2016, 17 février 2017, 14 avril 2017, 16 juin 2017**

---

**Session 4**    **22 janvier 2016**  
**La gouvernance RH: sélection, évaluation, rémunération et succession au sein du Conseil d'Administration et de la Direction Générale** (la fonction de gestion RH du conseil)  
*Intervenants: Yannick Binvel, Denise Kenyon-Rouvinez, Jérôme Monnier*

---

**Session 5**    **11 mars 2016**  
**Le conseil d'administration et la gestion des opportunités, des risques et des crises** (la fonction de leadership du conseil)  
*Intervenants: Xavier Castañer, Alain Guttmann, Andreas von Planta*

---

**Session 6**    **17 juin 2016**  
**La coopération entre la direction générale et le conseil d'administration. Le système d'information du conseil et de la direction. L'évaluation de la performance du conseil et de la direction.** (la fonction de communication du CA)  
*Intervenants: Chantal Balet, Beat Bühlmann, Martin Hilb, Raymond Loretan, Roland Müller*

---

## ■ Lieu

Hôtel Lausanne Palace  
Rue du Grand-Chêne 7  
1003 Lausanne  
Téléphone 021 331 31 31

## ■ Inscription via Internet

[www.icfcg.org](http://www.icfcg.org) (Board Education, Swiss Board School)

---

### Inscription à la session 2015/2016: «Formation pour administrateurs de sociétés suisses»



Nom: \_\_\_\_\_

Prénom: \_\_\_\_\_

Titre: \_\_\_\_\_

Organisation: \_\_\_\_\_

Fonction: \_\_\_\_\_

Rue et numéro: \_\_\_\_\_

Ville: \_\_\_\_\_

Téléphone: \_\_\_\_\_

e-mail: \_\_\_\_\_

Date: \_\_\_\_\_

Signature: \_\_\_\_\_

Si vous êtes membre ou alumni d'une des organisations suivantes, veuillez svp marquer d'une croix (X):

- EPFL
- Université de Genève
- Université de Lausanne
- Université de St-Gall
- Swiss Institute of Directors
- Participant à la Journée du Conseil d'administration du Swiss Board Institute

## ■ Coût

CHF 7750.– (incluant la documentation, les collations et dîners)  
Un rabais de 10% est accordé aux Alumni de l'EPFL, de l'Université de Genève, de l'Université de Lausanne, de l'Université de St-Gall, ainsi qu'aux membres du Swiss Institute of Directors et aux participants à la Journée du Conseil d'administration du Swiss Board Institute.

## ■ Dates

Les vendredis (de 16 h 30 à 22 h 00) 12 juin 2015, 28 août 2015,  
9 octobre 2015, 22 janvier 2016, 11 mars 2016 et 17 juin 2016

## ■ Information:



Dr. Jérôme Monnier; Directeur de la Swiss Board School Romandie,  
jerome.monnier@swissboardschool.ch, Téléphone: 022 548 00 45,  
www.icfcg.org (Swiss Board School)

## ■ Inscription:

L'inscription peut se faire au moyen du talon-réponse ci-dessous.



Andrea Schmid, Responsable administrative, Swiss Board School, IMP de  
l'Université de St-Gall, andrea.schmid@unisg.ch, www.icfcg.org



Nicht frankieren  
Ne pas affranchir  
Non affrancare

**Geschäftsantwortsendung Invio commerciale risposta**  
**Correspondance commerciale-réponse**

## Swiss Board School

IMP de l'Université de St-Gall  
Dufourstr. 40a  
9000 St-Gall

## ■ Organisation

La Swiss Board School en coopération avec le Swiss Board Institute, HEC Lausanne, la GSEM de l'Université de Genève et l'IMP de l'Université de St-Gall proposent un programme de formation en 6 sessions (avec attestation finale) qui s'adresse aux membres de conseils d'administration ainsi qu'aux membres de direction générale de sociétés suisses cotées ou non cotées.

Ce programme met l'accent sur les compétences, les connaissances, les outils et les best practices des administrateurs et propose un modèle de gouvernance durable d'entreprise.



IMP de l'Université de St-Gall  
Dufourstr. 40a  
9000 St-Gall

Téléphone: 071 224 23 72  
E-Mail: [andrea.schmid@unisg.ch](mailto:andrea.schmid@unisg.ch)  
Internet: [www.icfcg.org](http://www.icfcg.org) (Swiss Board School)

