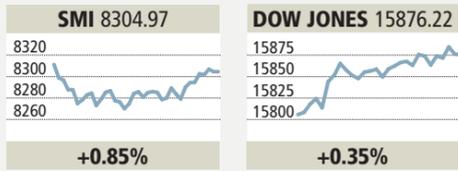


L'AGEFI

QUOTIDIEN DE L'AGENCE ÉCONOMIQUE ET FINANCIÈRE À GENÈVE

JANET YELLEN (FED)
Vrai visage
de colombe **PAGE 21**



CONFIANCE GÉNÉRALE DES POPULATIONS La Suisse en tête du classement **PAGE 9**

LIFEWATCH TOUJOURS TRÈS VULNÉRABLE Amélioration encore incomplète **PAGE 7**

LE MODÈLE AMJET EXECUTIVE (GENÈVE) Valorisation de l'expérience **PAGE 7**

INTÉGRATION DANS LE IT À FRIBOURG Logico reprend Business System **PAGE 8**

AUTORITÉ DE SURVEILLANCE DU MARCHÉ Les critiques contre la Finma **PAGE 2**

BANQUE CANTONALE VAUDOISE (BCV) Hausse des avoirs sous gestion **PAGE 3**

FORUM DU SWISS FINANCE INSTITUTE Le fort impact de la régulation **PAGE 4**

ÉTHIQUE DANS LA FINANCE À GENÈVE Les lauréats d'un prix annuel **PAGE 5**

La position de pure bravoure



MICHAEL HAUSER. Le dirigeant de Tornos à Moutier fait toujours face à un contexte on ne peut plus contraignant. Alors que le groupe semble avoir atteint un niveau de contrôle maximal des coûts, avec un alignement complet du management et un repositionnement produits qui continue de convaincre (virtuellement) les analystes. Mais l'environnement empêche encore de concrétiser l'effort. **PAGE 6**

La pérennité remarquable d'un réseau de dirigeants

On ne parle plus guère du phénomène McKinsey. Des nominations récentes montrent qu'il est toujours très actuel.

PHILIPPE REY

Aucune liste des anciens consultants du réseau international McKinsey & Co devenus dirigeants d'entreprise, ou siégeant dans des conseils n'est rendue publique. Il est pourtant aisé de se rendre compte que la fonction d'école de top management est toujours aussi actuelle.

La nomination annoncée mercredi de Fred Kindle à la présidence du conseil de VZ Group

est venue rappeler l'importance des liens et filières (nullement incompatibles avec la compétence).

Matthias Reinhart, qui reste CEO et actionnaire majoritaire de VZ, a passé cinq ans chez McKinsey à Zurich et Chicago. Fred Kindle a également été consultant de McKinsey à New York et Zurich. Avant de rejoindre Sulzer et d'en devenir CEO de 2001 à 2004, puis d'être appelé au poste de CEO du groupe ABB (fonction

exercée de janvier 2005 à février 2008).

Fred Kindle est par ailleurs administrateur de Zurich Insurance Group et de Stadler Rail, et associé de l'opérateur de private equity Clayton Dubilier & Rice. Deux trajectoires particulièrement impressionnantes, dont l'une avec création d'entreprise (VZ). Parmi les autres dirigeants ou entrepreneurs actuellement en vue, ex-McKinsey dans un registre particulier, Markus Blocher. Il

s'agit bien du fils de l'ancien conseiller fédéral Christoph Blocher. Il est aujourd'hui président exécutif et actionnaire majoritaire de Dottikon ES, spin-off d'Ems-Chemie réalisé en 2005. Une autre réussite en tant qu'entrepreneur et ancien consultant est celle de Thomas Knecht, ex-président de McKinsey en Suisse, qui préside aujourd'hui le groupe zurichois Knecht (qui contrôle entre autres le groupe de transport Welti-Furrer). **SUITE PAGE 5**

CONTRAINTES RÉGLEMENTAIRES

La première défection formalisée

L'enseigne zurichoise Gutenberg annonce qu'elle va rendre la licence bancaire qu'elle avait obtenue il y a seulement trois ans.

Après les cessations pures et simples d'activité, la relégation volontaire. Il n'y a pas besoin d'affaires fiscales pour qu'une petite banque privée soit incitée à mener des réflexions concernant le maintien de son statut. L'augmentation des exigences réglementaires entraîne un accroissement des charges financières et administratives si important qu'elle peut justifier à elle seule l'abandon du statut bancaire

pour se contenter de celui de gestionnaire indépendant. C'est le cas de la banque Gutenberg à Zurich, annoncé hier. Ancien négociant en valeurs mobilières, l'entreprise avait choisi l'exigent accès aux prestations bancaires en obtenant la licence en 2010. Il a préféré y renoncer et ne veut plus figurer dans aucune des deux catégories.

Cette option n'est évidemment pas sans risque. En particulier celui de perdre les clients attachés au lien entre la banque de dépôt et la gestion proprement dite. Il faut de toute manière résilier les comptes et proposer une autre banque pouvant accueillir des avoirs dont la conformité fiscale doit être examinée. **PAGE 4**

ADMINISTRATEURS DE SOCIÉTÉS

Le sondage porte sur les rémunérations

Le Swiss Board Institute a lancé une vaste enquête romande sur les rémunérations des administrateurs. Pas seulement celles et ceux qui ont des mandats dans des sociétés cotées (déjà couvertes par d'autres études). Au contraire, ce sont clairement les entreprises de petite taille, ou de taille intermédiaire qui sont visées. Il s'agit aussi de se faire une idée des rémunérations selon l'importance, l'activité, ou encore la localisation des sociétés. Vincent Tattini, avocat à Genève, membre du comité et coordinateur de l'opération, précise que le délai pour valider le questionnaire (accessible sur le site) est fin novembre. Une trentaine de questions, cinq à sept minutes, avec respect garanti de l'anonymat



VINCENT TATTINI. A vos formulaires: le délai pour participer confidentiellement échoit à la fin du mois.

(toutes les précautions ont été prises) sur un sujet dont on sait qu'il peut être très sensible. Les résultats seront rendus publics lors de la troisième édition annuelle de la Journée du conseil d'administration, le 30 janvier à l'IMD (Lausanne). ■

ÉDITORIAL SÉBASTIEN RUCHE

Tout le temps qu'il faudra

Le règlement des différents dossiers qui détermineront largement l'avenir du cluster financier en Suisse prendra du temps. Beaucoup de temps. C'est ce qui est ressorti d'une discussion de l'Association suisse des banquiers (ASB-SwissBanking) avec les médias mercredi soir à Genève.

L'accès tant souhaité au marché européen (sous une forme restant évidemment à définir) ne pourra probablement pas être obtenu sans accord préalable sur la question institutionnelle. Ce qui pourrait prendre des années. En attendant, la place financière devra continuer d'opérer dans l'incertitude, le manque de vi-

sibilité, insécurité. L'autre thème du moment, encore plus sensible, celui des clients américains et de l'accord «unilatéral» annoncé fin août – pourrait sembler plus proche d'une résolution. Les intermédiaires financiers qui le souhaitent entreront en janvier ou en juillet dans un processus plus ou moins connu. à la limite du supportable «bien qu'il ait au moins le mérite d'exister» (selon l'expression consacrée). En avançant sur ce chemin imposé, on se rapprochera forcément d'une solution. Sauf que personne en Suisse – en tout cas pas l'ASB – n'a la moindre garantie que les Etats-Unis ne vont pas formuler de nouvelles exi-

gences en cours de route. Ils l'ont déjà fait. Même envers les banques qui auront rempli toutes les conditions de l'accord.

Ce timing problématique n'est pas favorisé par une autre difficulté, plus endogène: le manque de cohé-

sion entre différentes entités conditionnant l'avenir. Avec l'autorité de surveillance du marché en particulier (Finma), très dotée en prérogatives mais dont la mission n'est nullement de faciliter l'activité financière. ■

Classique extra-plat

Breguet
Depuis 1775

www.breguet.com

BOUTIQUES BREGUET – 40, RUE DU RHÔNE GENÈVE
BAHNHOFSTRASSE 1 GSTAAD – BAHNHOFSTRASSE 31 ZÜRICH

LINDEGGER
OPTIQUE
maîtres opticiens

Genève www.lindegger-optic.ch



9 771421 948004 5 0046