

## Introduction

Marie-Noëlle Zen-Ruffinen

*Professeur à l'Université de Genève, avocate, vice-Présidente de la Fondation Swiss Board Institute*

Mesdames, Messieurs, chers Collègues, je vous souhaite la plus cordiale bienvenue à la 2<sup>ème</sup> édition de la Journée du Conseil d'administration.

On l'affirme : il n'est jamais trop tard pour bien faire !

Ça tombe bien, puisque selon les usages, le 31 janvier, c'est le dernier jour pour prendre ses bonnes résolutions pour la nouvelle année !

Laissez-moi donc, en guise d'accueil, vous raconter une **fable**, celle d'un administrateur qui peinait à prendre les siennes, mais désirait être le meilleur administrateur qui soit !

Il s'en alla interroger un sage.

- Dis-moi, Maître, si je m'informe sur tout avant chaque séance du conseil, est-ce que je serai le meilleur administrateur ?
- Le sage répondit: l'information est importante, certes, mais vois-tu, elle ne suffit pas, car elle n'est pas la **connaissance**.
- L'administrateur renchérit : mais j'ai heureusement beaucoup de connaissances, et j'ai acquis une grande expérience. Est-ce que je serai alors le meilleur administrateur?
- Le sage répondit : La connaissance ne suffit pas, car elle n'est pas la **sagesse**.
- L'administrateur, un peu désespéré, s'enquit alors de la manière d'acquérir la sagesse.
- En guise de réponse, le sage énonça cinq préceptes :
  1. De un, l'administrateur que tu veux être doit pouvoir porter sur les affaires un regard avisé et critique. Il faut un **décideur**.
  2. De deux, il doit être un homme d'esprit, capable de créativité et doté d'un bon instinct. Il faut un **visionnaire**.
  3. De trois, il doit être un homme sur qui l'on puisse compter, doué d'un grand sens du devoir et de la loyauté. Il faut un homme **responsable**.
  4. De quatre, il doit être un homme qui sache se remettre en question et tirer les leçons des expériences que la vie lui donne de faire. Il faut un homme **modeste**.

# Swiss Board Institute

Impatient, l'administrateur interrompit le sage et lui demanda alors : comment trouver un administrateur visionnaire, décideur, responsable et modeste? Puis-je être ou devenir celui-ci ?

Le sage répondit en souriant : justement, j'en viens au dernier précepte :

5. Ne te méprends pas. Nulle sagesse n'est possible sans les autres : trouve plutôt les quatre premiers administrateurs et tu seras le 5<sup>ème</sup> .....celui qui les départagera en cas d'égalité des votes.

L'objectif d'une Journée comme celle que j'ai l'honneur d'ouvrir est précisément de partager nos connaissances, nos expériences et....certainement votre sagesse.

Au nom de la Fondation Swiss Board Institute, je vous souhaite à toutes et à tous une Journée à la fois belle et enrichissante.

\* \* \*